



SAUNA

6月/311号

発行所 社団法人日本サウナ協会
 東京 03 (5275) 1541(直)
 FAX 03 (5275) 1543
 〒102-0085 東京都千代田区六番町1
 (番町一番館ビル2F)



三河湾を望む愛知県蒲郡市の三谷(みや)温泉「ホテル明山荘」で、社団法人日本サウナ協会の「平成十四年度通常総会」が六月五日、盛大に開催された。中野憲一新会長のもと、執行部のパワーアップで迎えた最初の「全国総会」とあって、ご来賓をはじめ全国から正会員、賛助会員やその同伴者、商品展示関係者ら総勢約300名が一堂に集い、文字どおり全国総会にふさわしい盛況となつた。

総会は、午後二時から三時にかけて開催された。総会は、ホストの愛知県支部・岡崎会長の「歓迎のことば」で開幕。広い会場の席が大勢の参加者でびっしり埋まり、なごやかな雰囲気につまっていた。

ご来賓は、厚生労働省健康局生活衛生課課長補佐・皆尾忍氏、愛知県保健所所長会長・寺尾允宏氏、駐日フィンランド大使館一等書記官・サミ・ヒルヴォ氏、全国公衆浴場業生活衛生同業組合連合会理事長・



ご来賓の4氏が祝辞!
藤本先生からメッセージ!

(写真は全国総会の会場。上は中野会長の挨拶。
下は会場を埋めた参加者の皆さん)

報告の件。
第2号議案・同収支決算
(2面に続く)

新会長のもと「全国総会」開催

総勢300名が愛知・蒲郡に集う

2面・中野会長挨拶
4面・祝辞
5面・全国総会スナップ
6面・記念講演「サービス業の原点は社員教育」中村功氏

ホームページ <http://www.sauna.or.jp/>

高橋元彰氏、愛知県赤十字血液センター部長・中村道明氏の五氏。また、渡米中の元厚生大臣、当協会顧問の藤本孝雄先生から「メッセージ」が寄せられた。まず、中野会長が挨拶。

「サウナの正しい啓蒙を続けていくことが店の発展につながる」と強調した。続いて、ご来賓から祝辞をいただいた。

この後、中野会長を議長に選出、議事録作成者に許斐氏義氏(理事)、議事録署名人に洪里勝信氏(理事)、米田行孝氏(同)を指名して議事に入った。

第1号議案・平成十三年度事業報告の件。五事業部会の活動状況が各部会長から説明された。△組織強化部会について岡崎部会長、△教育部会について佐藤部会長、△事業部会について坂本部会長、△法規対策部会について深田部会長、△広報部会について許斐部会長が、それぞれ説明。

芸術化粧品をめざす
Kanebo
FOR PROFESSIONAL



For Beautiful Human Life

アフタータイムを演出する、爽やかなインプレッション

スキッと香って残らない、
極微香・残香ゼロ
新メンズコスメチック
【ヴェクトール】
VECTEUR
全14アイテム 価格2,000~3,000円(税抜)



5品セット(例)



3品セット(例)

「純」と「澄」——
クリアティを追求した
女性用自然派高級化粧品
(全品・無着色・無香料)——
Puremaje
全3タイプ 価格3,000~4,000円(税抜)

◆祝
辞

本日、社団法人日本サウナ協会の平成十四年度通常総会が盛大に開催されますことを心からお慶び申し上げます。

さて、いまだに景気の低迷が続いておりますが、いつの世も健康は、現代社会に生きる私どもにとりまして、関心事であります。協会におかれましてはレジャーサウナを健康サウナと位置づけ、衛生水準の向上を

■祝 辞 (要旨) 発展と活性化に取り組む

元厚生大臣・(社)日本サウナ協会顧問

藤本 孝雄

の平成十四年度通常総会がここ蒲郡市で盛大に開催されますことを、心よりお祝い申し上げます。

本日の総会にあたり特に思い出されることは、業界の発展に尽力された、初代中野会長、二代目米田会長のことであり、またそのあとを受け継ぎ、現中野憲一会長に立派にバトンタッチされた三代目山田会長のご苦労であります。この機会に心から敬意と謝意を表する次第です。そして現中野会長には、先輩たちのご苦労に立派に応え、協会の発展のために尽くされんことを期待しております。

さて、国民に身近なサウ

ナ本日、社団法人日本サウナ協会の平成十四年度通常総会が盛大に開催されますことを心からお慶び申し上げます。

さて、いまだに景気の低迷が続いておりますが、いつの世も健康は、現代社会に生きる私どもにとりまして、関心事であります。協会におかれましてはレジャーサウナを健康サウナと位置づけ、衛生水準の向上を

図ることはもとより積極的に社会活動にも貢献されており、発展が多いに期待されるところであります。

厚生労働省も貴協会が開催するサウナ施設管理士やサウナ健康士の養成研修講座等の推進を通じ営業の振興を図っているところあります。協会においても、会員の皆様方の英知を結集して、新しい発想と創意工夫により、協会の

図ることとはもとより積極的に社会活動にも貢献され、ますことを期待する次第です。

本日、会員の皆様が一堂に会し、業界が担うべき社会的使命を確認しあうことには、誠に有意義なことと存じます。協会がますます発展されることと、皆様方の今後のご活躍、ご健勝を祈念して、私のあいさつと

からお越しいただきましたことを、心からお慶び申し上げます。また、全国各地からお越しいただきました皆様方を心から歓迎申し上げます。

皆様方には日ごろから衛生的なサウナ入浴の機会と快適なサービスの提供を通じて、私たちの生活に潤いと安らぎを与えるなど、健

康的な生活の向上に大きく寄与しているところあります。また、献血運動への協力など社会活動の推進にも積極的に取り組まれて

ナは、利用者の心と体をリラックス、リフレッシュさせてくれる場として、また清潔で快適な施設づくりなどの営業努力と相まって、利用者の支持を得ているものと考えております。今後

とも、清潔で、快適で、くつろげる環境を提供していくたまごことが、サウナ営業を発展させていくものであ

ると考えております。

私も当協会の顧問として皆様方とともに、この業界の発展と一層の活性化に取り組むべく決意を新たにしているところであります。

最後になりましたが、ご参画の皆様の更なるご活躍とご健勝を祈念して、私の挨拶と致します。

さて、本県では新世紀の

愛知県は、ここ蒲郡に代表取締役 松尾 裕

担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

社会的使命を確認しあう

厚生労働省健康局生活衛生課
課長 清水 美智夫

社会活動の推進に敬意

愛知県知事 神田 真秋

次の店舗が社団法人日本サウナ協会に加盟されました。よろしくお願ひ致します。

■宮崎県支部会員 (平成14年5月15日付け)

△店名 天然温泉サウナ 宮崎元氣湯

△代表者 代表取締役 山下 高信
担当者 店長 長友 隆二

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 京都市伏見区醍醐合場町27-1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 4527

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 0985 (39) 8017
FAX 0985 (36) 3811

▼所在地 宮崎市大字新名爪字麦田1392番1
▼会社名 ディー・プラン有限公司
▼店名 癒し太閤 ねねの湯

▼代表者 代表取締役 松尾 裕
担当者 南 義彦

TEL 075 (574) 4526
FAX 075 (574) 45

相携え一つの業の発展を

■祝
辞(要旨)

全国公衆浴場業生活衛生同業組合連合会
理事長 高橋 元彰

こんな素晴らしい大会に
お招きいただき本当にあり
がとうございます。また、

「湯屋」は千年の歴史を持
つていて、いま自慢げに

言おうと思つていましたら、

先ほどサミさんが「фин

ランドのサウナは六千年も

昔から…」といわれたので、

ちょっと恐縮をしています

が、私たちが日本を代表す

る二つの温浴業であろうと

思つております。

社会の変遷、生活様式の

変化により、かなり厳しい

どこかにそういうところは

ないかと探していっているところ

です。いずれにしましても

相携えて二つの業が発展し

ていきますように、お力添

えくださることを心からお

願い申し上げます。

貴協会のますますのご発

展と会員各位のご繁栄を心

からお祈り申し上げて、本

日のお祝いのことばといた

します。

九州ブロック「定時総会」

開催地

高橋理事長

環境にあるこ

とは事実です

が、そう簡単

にこの伝統と

文化の業がつ

ぶれるわけが

ありません。

ぜひ友好団体

かって頑張つてください

と述べた。

続いて指定協力会の山田

恵朗新会長の挨拶があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

(福岡県支部長)にバトン

タッチされ、今回はブロッ

ク会長の引き継ぎ総会でも

あります。

九州ブロックは午後一時

から、「平成十四年度定時

総会」を開催。前期末にブ

ロック会長の交代があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

(福岡県支部長)にバトン

タッチされ、今回はブロッ

ク会長の引き継ぎ総会でも

あります。

九州ブロック「定時総会」

開催地

高橋理事長

環境にあるこ

とは事実です

が、そう簡単

にこの伝統と

文化の業がつ

ぶれるわけが

ありません。

ぜひ友好団体

かって頑張つてください

と述べた。

続いて指定協力会の山田

恵朗新会長の挨拶があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

(福岡県支部長)にバトン

タッチされ、今回はブロッ

ク会長の引き継ぎ総会でも

あります。

九州ブロック「定時総会」

開催地

高橋理事長

環境にあるこ

とは事実です

が、そう簡単

にこの伝統と

文化の業がつ

ぶれるわけが

ありません。

ぜひ友好団体

かって頑張つてください

と述べた。

続いて指定協力会の山田

恵朗新会長の挨拶があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

(福岡県支部長)にバトン

タッチされ、今回はブロッ

ク会長の引き継ぎ総会でも

あります。

九州ブロック「定時総会」

開催地

高橋理事長

環境にあるこ

とは事実です

が、そう簡単

にこの伝統と

文化の業がつ

ぶれるわけが

ありません。

ぜひ友好団体

かって頑張つてください

と述べた。

続いて指定協力会の山田

恵朗新会長の挨拶があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

(福岡県支部長)にバトン

タッチされ、今回はブロッ

ク会長の引き継ぎ総会でも

あります。

九州ブロック「定時総会」

開催地

高橋理事長

環境にあるこ

とは事実です

が、そう簡単

にこの伝統と

文化の業がつ

ぶれるわけが

ありません。

ぜひ友好団体

かって頑張つてください

と述べた。

続いて指定協力会の山田

恵朗新会長の挨拶があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

(福岡県支部長)にバトン

タッチされ、今回はブロッ

ク会長の引き継ぎ総会でも

あります。

九州ブロック「定時総会」

開催地

高橋理事長

環境にあるこ

とは事実です

が、そう簡単

にこの伝統と

文化の業がつ

ぶれるわけが

ありません。

ぜひ友好団体

かって頑張つてください

と述べた。

続いて指定協力会の山田

恵朗新会長の挨拶があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

(福岡県支部長)にバトン

タッチされ、今回はブロッ

ク会長の引き継ぎ総会でも

あります。

九州ブロック「定時総会」

開催地

高橋理事長

環境にあるこ

とは事実です

が、そう簡単

にこの伝統と

文化の業がつ

ぶれるわけが

ありません。

ぜひ友好団体

かって頑張つてください

と述べた。

続いて指定協力会の山田

恵朗新会長の挨拶があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

(福岡県支部長)にバトン

タッチされ、今回はブロッ

ク会長の引き継ぎ総会でも

あります。

九州ブロック「定時総会」

開催地

高橋理事長

環境にあるこ

とは事実です

が、そう簡単

にこの伝統と

文化の業がつ

ぶれるわけが

ありません。

ぜひ友好団体

かって頑張つてください

と述べた。

続いて指定協力会の山田

恵朗新会長の挨拶があり、

山田淳雄氏から坂本 收氏

◆愛知全国総会スナップショット



8台目の贈呈になる血液運搬車



ゴールドキーの贈呈

中野会長より日赤愛知県血液センター中村部長(右)に



JSA杯ゴルフコンペ

第4回JSA杯が全国総会の翌日、葵カントリークラブ(愛知県額田郡幸田町)で開催され、四十名が参加し、日ごろの腕前を競い合った。

(写真左より) 優勝は、毎回上位の堀川保氏(株ジョンティ)、準優勝は長友和幸氏(森下仁丹株)、第3位に山岡多久也氏(株ジョンティ)の結果。ベスグロは山岡氏のグロス81。なお、ご協賛の株資生堂アメニティグッズ、ニシカワヤ(株)様にお礼申し上げます。

功労者表彰

代表して中野会長から感謝状と楯を受ける山田前会長(右)



にぎわうサウナ関連商品の展示会場



来年は東北で会いましょう
舞台で来年全国総会誘致に名乗りをあげた
東北支部の皆さん



許斐副会長の講演



郷土芸能・三河万歳



もりあがる大広間での懇親会

全国総会に際し次の各社(敬称略、順不同)より協賛を頂きました。お礼申し上げます。
中山産業(株)、アサヒビール(株)、雲海酒造(株)、
キリンビール(株)、銀河高原ビール(株)、サツ
ポロビール(株)、沢の鶴(株)、サンポツカサ
ビス(株)、株チエリオ中部、大塚ビバレジ
(株)。

〈厚生労働省後援〉平成14年度養成研修講座 第8回サウナ施設管理士・第11回サウナ健康士 受講生募集!



平成13年度の健康士集中講義

主宰 社団法人日本サウナ協会

受講・受験申込、問い合わせ先

TEL 03-5275-1541

FAX 03-5275-1543

両講座とも申込期日は平成14年6月17日(月)~7月15日(月)までに申込書必着のこと。

[施設管理士] サウナの身体への影響、サウナ施設の管理技術、サウナの快適環境、さらにサウナの経営知識を学ぶことにより、サウナ利用を専門的に指導できる者を養成する。

①研修期間は1年間(資格登録を含め平成14年9月~15年8月) ②勉強は通信教育(自宅で)と集中講義1日(筆記試験) ③募集人員50名 ④研修はカリキュラムにより通信教育80単位、集中講義20単位、計100単位を習得する ⑤受講資格は協会員の営業施設で1年以上の実務経験者、または協会会长が認める者(例えは賛助会員) ⑥所定の単位を取得すると終了書を授与。また登録資格が与えられる ⑦受講料10万円、登録料2万円(3年間有効、更新料1万円) ⑧施設管理士の配置は、協会が認定する「優良店」の用件となっている。

[健康士] サウナ施設において、サウナ利用者がサウナ浴のもつ保健的機能を応用した健康維持増進のために、サウナ浴を安全で衛生的に実施できるよう指導するとともに、効果的な入浴前、入浴後の運動の方法を指導する者を養成することを目的としている。

①養成期間1年間(資格登録を含め平成14年9月~15年8月) ②勉強は通信教育(自宅で)と集中講義1日(全国ブロック単位で実施、筆記試験) ③募集人員50名 ④研修はカリキュラムにより通信教育80単位、集中講義20単位、計100単位を習得する ⑤受講資格は協会員サウナ施設で勤務するトレーナー。または協会会长が認めるもの ⑥試験合格者にはサウナ健康士の資格が与えられ、同名称の使用を許可する ⑦受講料10万円、登録料2万円(3年間有効、更新料1万円)。

関西支部は五月二十一日午後一時から、道頓堀ニュージャパン七F会議室で、今年第二回目の幹部研修会を、各店から女性参加も増え二十三名出開催した。

今年から専門別の分科会形式で課題に取り組んでおり、最後に各班の研修結果が次のように発表された。(写真上)

女性参加も増えて

関西・第17回「第一線幹部研修会」



中村 功・社長

礼儀の基本はお辞儀にあります…



カスリ」班は
▽テーマ「マ
ツサージ・ア
カスリ」班は

・トレーナー
ーの①募集に

について②定着
性について③

技術的なことと
について—取
り上げ、まず

各店(在籍・
出勤数・給与

・リピート率を高めるに
は! (内部要因で)・新規顧

客開拓案出し・サウナイ

い」とは言つてません。
「親切」と「サービスがい

い」の意味の違いは日本人
なら分かるはずです。

八年前にオープンした私
どもの東日本宇都宮ホテル

は、業界ではちょっと有名
です。宇都宮は人口四十三

万人ですが、このホテルで
は社長一人では不可能で、

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上

は社長一人では不可能で、
は必ず冷めるもので、私は

それには改善だとと思う。冷め
たらどうなる、心配しなく

ても「情」がある。つまり
「愛情」なんです。愛から

情に移っていくと、夫婦は
長く添うことができると思

うのです。

冒頭からはずいぶん変な話
をしましたが、実は、社員
教育では、こんな話をして
いるんです。

飲食業は二十一世紀の数
少ない成長産業ですが、そ
れが成功するか、失敗する

か、その最大のポイントは
社員教育にあります。ラーニ
ング屋、すし屋にしても一

店なら、亭主が一生懸命や
れば何とかなるが、四店く
らいになると、多少は才能

がないと経営できない。境
目が十店くらい。これ以上